

**PLÁN REALIZACE
DLOUHODOBÉHO
ZÁMĚRU UMPRUM PRO
ROK 2019**

**Vysoká škola
uměleckoprůmyslová
v Praze**

**UM
PR
UM**

PLÁN REALIZACE DLOUHODOBÉHO ZÁMĚRU

UMPRUM PRO ROK 2019

Plán realizace Dlouhodobého záměru UMPRUM pro rok 2019 (dále jen „PR DZ UMPRUM 2019“) stanovuje hlavní cíle a kroky realizace čtvrtého roku plnění Dlouhodobého záměru Vysoké školy uměleckoprůmyslové v Praze na období 2016–2020 (dále jen „DZ UMPRUM 2016–2020“).

Zohledňuje znění Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016–2020 (dále jen „DZ ministerstva 2016–2020“) a Plánu realizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol pro rok 2019 (dále jen „PR DZ ministerstva 2019“), v nichž jsou mj. formulována doporučení MŠMT pro vysoké školy, která by měla zvýšit dopad opatření v jednotlivých tematických oblastech.

Rok 2019 je pro UMPRUM rokem přechodovým, neboť v něm škola vstoupí do nového čtyřletého rektorského období. S ohledem na tuto skutečnost se PR DZ UMPRUM 2019 soustřeďuje na kontinuální rozpracování cílů stanovených v předchozím období, výraznější inovace omezuje na koncepční přípravy, a ponechává tak prostor pro jejich vyprofilování novému vedení školy. Průřezově reaguje na pokračující implementaci legislativních změn v oblasti studia, výzkumné činnosti i ekonomicko-administrativní agendě.

V souladu s DZ UMPRUM 2016–2020 je PR DZ UMPRUM 2019 strukturován do sedmi hlavních prioritních oblastí:

- 1/ kvalita a relevance studia
- 2/ výzkumná činnost v podmínkách umělecké školy
- 3/ spolupráce s aplikační sférou
- 4/ internacionalizace
- 5/ prezentace uměleckých a výzkumných výstupů v ČR a zahraničí
- 6/ technologické vybavení školy a efektivní řízení
- 7/ investice a financování

Každá z prioritních oblastí je uvedena názvem a základní vizí, následuje obecná charakteristika hlavních aktuálních cílů a konkrétní strategické kroky k jejich naplňování.

K PR DZ UMPRUM 2019 nově náleží samostatná Příloha č. 1: Osnova plánu investičních aktivit UMPRUM pro rok 2019, shrnující investiční akce zařazené do plánu investičních aktivit školy pro rok 2019.

1/ KVALITA A RELEVANCE STUDIA

STUDIJNÍ PROSTŘEDÍ SCHOPNÉ KONKUROVAT NEJLEPŠÍM EVROPSKÝM UMĚLECKÝM ŠKOLÁM

Aktuální cíle pro rok 2019

Implementovat a rozvíjet navržený systém zajišťování a hodnocení kvality studia. Reflektovat a implementovat relevantní doporučení z mezinárodní externí evaluace. Důsledně pracovat s koncepcí vzdělávání orientovaného na studenta. Podporovat přípravu akreditace nových studijních programů jak metodicky, tak v oblasti IT. Akcentovat pedagogické dovednosti vyučujících i studujících v doktorském stupni studia. Zaměřit se na oblast rovnosti ve vzájemných vztazích a formulovat její základní principy pro oblast studia. Pokračovat v úzké spolupráci s ostatními veřejnými vysokými uměleckými školami, a to nejen v oblasti vzdělávací činnosti.

Konkrétní strategické kroky

- Zapojit ve větší míře akademické pracovníky, studenty, absolventy i zástupce z aplikační sféry do procesů evaluace a autoevaluace, připravit podmínky pro evaluace u všech zbývajících oborů, jimž bude končit akreditace.
- Realizovat pravidelné studentské hodnocení kvality studia napříč akreditovanými obory.
- Cíleně informovat akademickou komunitu (jak studenty, tak vyučující) o konceptu vzdělávání orientovaného na studenta, jeho smyslu a účelu.
- Institucionalizovat fungování nově založené Rady studijních programů, ukotvit její roli v akademické komunitě i spolupráci s ostatními orgány školy.
- Revidovat a doplnit stávající vnitřní předpisy, vnitřní normy, doporučené postupy i metodiky.
- Připravit revizi všech dosud uskutečňovaných metod získávání zpětné vazby s ohledem na systematické pokrytí cílových skupin a obsahového zaměření.
- Zahájit přípravu akreditací dalších studijních programů.
- Zpracovat kritéria hodnocení klauzurních a závěrečných zkoušek/prací.

...

...

- Zajistit automatické generování definovaných sestav a dat ze studijního informačního systému v potřebném stupni rozlišení.
- Dokončit rozpracovaný modul pro všechny typy VŠKP ve studijním informačním systému.
- Dokončit popis povinných a povinně volitelných předmětů pomocí výsledků učení ve studijním informačním systému.
- Zmapovat zájem akademických pracovníků a studentů v doktorských studijních programech o posílení pedagogických dovedností.
- Pokračovat v přípravě akreditace studijního programu restaurování.
- Zahájit diskusi o možnostech pedagogického vzdělávání v uměleckých studijních programech.
- Mapovat problematiku rovnosti ve vztazích studující – vyučující, studující – administrativní i dílenská podpora studia a zahájit diskusi o jejích základních principech.

2/ VÝZKUMNÁ ČINNOST V PODMÍNKÁCH

UMĚLECKÉ ŠKOLY

UMĚLECKÁ TVŮRČÍ A VÝZKUMNÁ ČINNOST JAKOŽTO NEODMYSLITELNÁ SOUČÁST FUNGOVÁNÍ VYSOKÉ ŠKOLY

Aktuální cíle pro rok 2019

Pokračování implementace legislativních změn v oblasti VaV. Vnitřní evaluace a propagace VaV činnosti na škole. Rozšiřující se podpora tvůrčí činnosti formou vnitřních soutěží, se zvýšeným akcentem na excelenci. Posilování role mladých badatelů ve výzkumu (doktorandi, post-doc i post-mag). Aktivní grantová politika s kompetentní podporou. Rozvoj vědecké infrastruktury (knihovna, nakladatelství).

Konkrétní strategické kroky

- Pokračovat v adaptaci na plný provoz Metodiky 2017+ (zpracovat výsledky peer review hodnocení; zaměřit se na sběr excelentních výsledků; připravit se na hodnocení v dalších modulech).
- Aplikovat systém zajišťování kvality v rámci VaV (rozpracovat strategii pro tuto oblast; sestavit komplexní sebe-evaluační zprávu, se zohledněním mezinárodního externího hodnocení agenturou EQ-Arts; propagovat specifika uměleckého výzkumu /artistic research/ a jeho odlišností od umělecké činnosti uvnitř školy).
- Udržet rostoucí intenzitu podpory interních grantových soutěží (nárůst rozpočtu pro AGS, SGS, ediční činnost).
- Směřovat k posilování podpory excelentního výzkumu v rámci interních soutěží (vypracovat zásady pro nový program „platformy excellence“).
- Pokračovat v posilování doktorandského výzkumu (prioritní podpora doktorských výzkumných projektů v rámci SGS; implementace nových zásad SGS; koordinace agendy uměleckých doktorských studií s ostatními UVŠ).
- Rozšiřovat podporu čerstvých absolventů (zejm. v rámci programu post-doc a post-mag).
- Aktivně se ucházet o externí granty, včetně fondů EU.
- Zvyšovat kompetence pracovníků administrativy vědy a výzkumu (zejm. prostřednictvím cílených školení a networkingu univerzitních grantových pracovišť).
- Pokračovat v rozvoji edic nakladatelství UMPRUM zaměřených na VaV (disertační práce, překlady děl teorie umění).
- Posílit dynamický rozvoj digitální knihovny (rozšiřovat rejstřík zpřístupněných digitalizovaných dokumentů prostřednictvím platformy Kramerius).

3/ SPOLUPRÁCE S APLIKAČNÍ SFÉROU

**EFEKTIVNÍ TRANSFER VĚDOMOSTÍ, VÝLEDKŮ KREATIVNÍCH SCHOPNOSTÍ
A TALENTU POSLUCHAČŮ DO PRŮMYSLVÉ SFÉRY DOMA I V ZAHRANIČÍ**

Aktuální cíle pro rok 2019

Podpora absolventů a absolventek UMPRUM v začátcích jejich samostatných uměleckých a designérských praxí. Rozvoj vztahů s dlouhodobými partnery z aplikační sféry. Zvyšování povědomí o činnostech a výsledcích UMPRUM napříč terciární sférou a napříč výzkumnými institucemi v České republice. Zapojení UMPRUM do spolupráce s Centry transferu technologií a znalostí, sdílení dobré praxe a zajištění vzdělávání odpovědných osob v problematice spolupráce, řízení v oblasti vědy, výzkumu a inovací a právního rámce. Zefektivnění koncepce partnerství se zástupci aplikační sféry v oblasti studentských stáží.

Konkrétní strategické kroky

- Centralizace zajištění stáží studujících v tuzemských a zahraničních společnostech, ve spolupráci se studijním oddělením a referátem zahraniční výměny UMPRUM. Identifikace potřeb aplikační sféry a studujících, vytipování partnerů, příprava podkladů pro alokaci prostředků na rok 2020, ošetření práv k výsledkům studentských stáží.
- Realizace alespoň dvou setkání mezi studujícími a zástupci aplikační sféry. Setkání budou cílena na prezentaci práce diplomantů a absolventů z minulých let. Cílem je zvýšit uplatnitelnost absolventů, umožnit jim navázat kontakty s konkrétními zástupci aplikační sféry a ulehčit jim vstup do samostatné umělecké a designérské praxe.
- Zapojení UMPRUM do fungování spolku TRANSFERA v pozici přidruženého člena. TRANSFERA hájí zájmy transferové komunity v České republice s cílem posilovat a rozvíjet činnosti v oblasti transferu technologií a znalostí. Transfer znalostí je důležitou součástí spolupráce s aplikační sférou, kterou dochází k přenosu poznatků mezi výzkumnou organizací a průmyslem.
- Průběžné vzdělávání lidských zdrojů v oblasti managementu vědy, výzkumu a inovací.
- Vytipování strategických partnerů z aplikační sféry k pokračování či navázání nové dlouhodobé spolupráce, rozvoj vzájemných vztahů a sdílení dobré praxe.

4/ INTERNACIONALIZACE

SPOLUPRÁCE S NEJLEPŠÍMI EVROPSKÝMI VYSOKÝMI ŠKOLAMI OPÍRAJÍCÍ SE O INTENZIVNÍ PEDAGOGICKOU I STUDENTSKOU MOBILITU

Aktuální cíle pro rok 2019

Zaměřit se v rámci mezinárodní akademické i zaměstnanecké mobility vedle kvantitativních parametrů na parametry kvalitativní. Aktivně prosazovat princip „internacionalizace doma“. Rozvíjet navázanou spolupráci s pražskými VŠ v rámci konsorcia Study in Prague.

Konkrétní strategické kroky

- Posílit zájem akademických pracovníků o krátkodobé zahraniční pobyty nejen na vzdělávacích, ale i výzkumných institucích.
- Udržet, případně zvýšit účast studentů na studijních i pracovních stážích v evropském i mimoevropském prostoru.
- Motivovat akademické pracovníky i studenty k účasti na odborných konferencích a členství v mezinárodních profesních organizacích.
- Položit základy k vytvoření sítě partnerských institucí pro krátkodobé studijní nebo výzkumné pobyty studentů doktorského studia.
- Podporovat akademické pracovníky i studenty, kteří jsou součástí mezinárodních projektů a partnerství.
- Usilovat o zvyšování jazykových kompetencí studentů, akademických i ostatních pracovníků.
- Inspirovat se v průběhu přípravy akreditací nových studijních programů při tvorbě kurikula myšlenkou prostupnosti studia v rámci evropského vzdělávacího prostoru.
- Posilovat zapojení zahraničních odborníků z akademického života i aplikační sféry v hodnotících grémiích a komisích (klauzurní i závěrečné práce), sdílet s nimi příklady dobré praxe a důsledně od nich vyžadovat zpětnou vazbu.
- Důsledně integrovat zahraniční studenty na krátkodobých studijních pobytech i v anglické mutaci studijních programů nejen do výuky, ale i do života ateliéru a školy vznikem sítě „UMPRUM Buddy“.

...

...

- Pravidelně získávat zpětnou vazbu od zahraničních studentů nejen formou evaluačních dotazníků, ale i formou diskuse uvnitř ateliérů a kateder a reagovat na podněty ke zlepšení internacionálního prostředí školy.

- Vytvořit podmínky pro Ateliér hostujícího zahraničního umělce/kurátora, ukotvit ho ve struktuře Katedry volného umění a otevřít nejen studentům programů v českém, ale i anglickém jazyce.

- Důsledně dbát na překlady důležitých informací do anglického jazyka a na jejich zveřejnění na webových stránkách a sociálních sítích.

- Revidovat a doplnit překlady důležitých vnitřních předpisů a norem do anglického jazyka.

- Na základě reciprocity v rámci konsorcia Study in Prague otevřít vybrané kurzy v anglickém jazyce zahraničním studentům pražských VŠ.

- Na základě pilotní zkušenosti z minulého roku propojit zájemce z řad zahraničních studentů pražských vysokých škol v rámci volnočasových aktivit i v průběhu akademického roku pořádáním komentovaných prohlídek galerií a kulturních institucí a pořádáním výtvarných kurzů.

- V rámci konsorcia Study in Prague propagovat cizojazyčné studium v Praze a na UMPRUM v nových destinacích jak přímou účastí na veletrzích, tak pomocí absolventů – ambassadorů i pomocí komunikace na sociálních sítích v dalším cizím jazyce.

5/ PREZENTACE UMĚLECKÝCH A VÝZKUMNÝCH

VÝSTUPŮ V ČESKÉ REPUBLICE I V ZAHRANIČÍ

**KVALITNÍ PREZENTACE VŠECH OBORŮ A ATELIÉRŮ V ČESKÉ REPUBLICE
I NA PŘEHLÍDKÁCH UMĚLECKÝCH ŠKOL V HLAVNÍCH KULTURNÍCH
CENTRECH EVROPY**

Aktuální cíle pro rok 2019

Posilování mediálního obrazu školy jako prestižní instituce v rámci evropského i světového uměleckého školství, využití zahraniční prezentace a výstav UMPRUM i k propagaci studia v Praze.

Konkrétní strategické kroky

- Představit UMPRUM na milánském týdnu designu Salone Del Mobile Milano.
- Presentovat katedry nebo jednotlivé ateliéry na design festivalu v Londýně/ London Design Festival.
- Pokračovat v podpoře ateliérových výstav v zahraničí.
- Podporovat účast studentů a ateliérů v mezinárodních i lokálních soutěžích, na přehlídkách a na mezinárodních konferencích.
- Podporovat ateliéry grafiky a jejich účast na zahraničních konferencích TypeCon/ATypl.
- Pravidelně prezentovat vybrané projekty UMPRUM ve Winternitzově vile v Praze.
- Presentovat propagační materiály školy a propagovat tvůrčí činnost a studium na UMPRUM v rámci zahraničních veletrhů univerzitního vzdělávání dle finančních možností školy (např. v Asii a v Jižní Americe).
- Nadále zpřístupňovat ateliéry školy pro konzultace uchazečů o studium v rámci Dne otevřených dveří a v souladu s Designblokem. Například přípravné kurzy kresby a malby.
- Udržet kvalitní medializaci úspěšných výstav doma i v zahraničí.
- Inovativně využívat aktivit na sociálních sítích jak v českém jazyce, tak i v anglické jazykové mutaci, průběžně sledovat zpětnou vazbu k umělecké komunitě.
- Pravidelně aktualizovat webové stránky v českém i anglickém jazyce. Uvedení v provoz nové a upravené (uživatelsky přívětivější) mutace webu.

6/ TECHNOLOGICKÉ VYBAVENÍ

ŠKOLY A EFEKTIVNÍ ŘÍZENÍ

**ŠKOLA JAKO MODERNÍ INSTITUCE OPÍRAJÍCÍ SE O INOVATIVNÍ, EFEKTIVNÍ
A BEZPEČNÉ TECHNOLOGICKÉ ZÁZEMÍ V OBOU SVÝCH BUDOVÁCH**

Aktuální cíle pro rok 2019

Maximální využití informačních technologií pro řízení školy, elektronizace postupů jak v rozhodování školy jako OVM a řízení financí, tak ve využívání lidských i materiálních zdrojů dílen a technologických provozů školy. Integrace podpůrných administrativních systémů, zlepšování uživatelského prostředí pro studenty a pedagogy (intranet, studijní informační systém, další uživatelské aplikace využívané studenty i pedagogy).

Konkrétní strategické kroky

ELEKTRONICKÁ BEZPEČNOST

- Dokončení interních předpisů týkajících se bezpečnostní politiky UMPRUM.
- Školení koncových uživatelů o elektronické bezpečnosti.
- Zavádění bezpečnostních opatření do praxe.

UŽIVATELSKÉ PROSTŘEDÍ A TRANSPARENTNOST

- Zvýšit elektronizaci a transparentnost rozhodování UMPRUM jako orgánu veřejné moci o právech a povinnostech studentů, připravit prostředí a upravit pracovní postupy pro:
 - elektronický spis studenta,
 - elektronické doručování rozhodnutí studentům,
 - propojení elektronického spisu a informačního systému spisové služby,
 - zpracování a vydání Spisového a skartačního řádu UMPRUM.

- Zjednodušit uživatelské prostředí pro studenty a pedagogy při využívání aplikací UMPRUM (výpůjčky techniky, služba tisku dokumentů, sledování obsazenosti dílen, dobíjení elektronické peněženky, studijní informační systém, elektronický rozvrh atp.), integrace jednotného přihlášení a identity management systému, funkční a přehledný intranet.

EFEKTIVITA ŘÍZENÍ LIDSKÝCH, MATERIÁLNÍCH I FINANČNÍCH ZDROJŮ

- Plně implementovat elektronické nástroje pro plánování práce v dílnách:
 - dopracovat SW a pořídit související HW (čtečky karet),
 - vytvořit nástroje pro sběr dat o obsazenosti dílen až na úroveň jednotlivých studentů, ateliérů, kateder a volitelných časových období (den, týden, měsíc, rok),
 - vytvořit pravidelné statistické sestavy, které mohou sloužit pro pružné řízení kapacit a formulace zadání pro další rozvoj technologických provozů UMPRUM.

...

6/ TECHNOLOGICKÉ VYBAVENÍ

ŠKOLY A EFEKTIVNÍ ŘÍZENÍ

...

- Dopracovat dokumentaci bezpečnosti a ochrany zdraví při práci v technologických provozech UMPRUM s ohledem na nově zavedené elektronické nástroje řízení kapacit, kategorizaci strojů a nově zaváděné odpovědnosti za provoz dílnách.
- Vytvořit systém pro řízení materiálového zásobování potřeb studentů a odpovídající cenovou politiku vyváženou vzhledem k finančním možnostem školy i studentů, která nebude limitovat tvůrčí potenciál školy a její excelentní výsledky.

7/ INVESTICE A FINANCOVÁNÍ

**DLOUHODOBĚ UDRŽITELNÝ SYSTÉM STABILNÍHO FINANCOVÁNÍ
A REALIZACE INVESTIČNÍCH AKCÍ SPOJENÝCH S NOVOU
TECHNOLOGICKOU BUDOVOU ŠKOLY**

Aktuální cíle pro rok 2019

Zahájení stavby nové technologické budovy v Mikulandské ul. a s tím související finanční operace, nastavení řídicích a administrativních postupů a zpracování výhledu dokončení budovy včetně technologií. Nastartování trendu dlouhodobé udržitelnosti provozního rozpočtu UMPRUM, kdy na příjmové stránce se posilují vlastní příjmy a na výdajové se klade důraz na posilování personálních výdajů a výdajů na pravidelnou obnovu technologického zázemí školy.

Konkrétní strategické kroky

INVESTICE

- Připravit změnu investičního záměru Technologické centrum Mikulandská v návaznosti na změněné podmínky stavby po havárii, připravit strategii dokončení stavby a v souladu se strategií dokončení projektu:
 - zajistit podmínky financování dokončení projektu,
 - upravit smlouvu s generálním dodavatelem stavby (po schválení změny investičního záměru),
 - realizovat zadávací řízení na dodavatele technologií a vnitřního vybavení.
- Projednat záměr (návrh stavby a objemovou studii) revitalizace hlavní budovy na Palachově náměstí s dotčenými subjekty: HMP (Taneční konzervatoř Praha), MŠMT ČR, MF ČR, stanovit milníky pro přípravu jednotlivých stupňů projektové dokumentace s ohledem na podmínky jeho financování.

FINANCOVÁNÍ

- Akumulovat odpovídající zdroje pro financování nové technologické budovy v Mikulandské ul.
- Udržet samostatnou kapitolu rozpočtu na obnovu technologického vybavení školy nejméně ve stejné výši jako v roce 2018.
- Zvýšit nejméně o 5 % podíl personálních výdajů na celkových provozních výdajích školy bez dopadu na výši ostatních provozních výdajů ve srovnání s rokem 2018 (držet trend postupného zvyšování mzdových výdajů tak, aby byla nastavena konkurenceschopná hladina mezd na UMPRUM pro stabilizaci personálních zdrojů školy).
- Vytvořit systém financování z vnitřních a vnějších zdrojů pro náročný proces nových akreditací všech studijních oborů.

V souladu s prioritou č. 4 dokumentu ERA Road Map 2015, 2015–2020 či směrnicí Rady Evropské unie z prosince 2015 Council Conclusion on Advancing Gender Equality in the European Research Area a v souladu s nadnárodními a národními politikami, v rámci vysokého školství především s DZ ministerstva 2016–2020 a PR DZ ministerstva 2019, je zvyšování kvality prostředí vysoké školy v oblasti řízení lidských zdrojů s ohledem na rovnost mužů a žen jedním z prioritních cílů, který je podmínkou pro správné fungování celého systému a jeho výsledky.

S ohledem na prioritní cíl č. 1 – Zajišťování kvality – bylo v rámci PR DZ ministerstva 2019 vysokým školám doporučeno provádět institucionální reformy v oblasti řízení lidských zdrojů s ohledem na rovnost žen a mužů například prostřednictvím kariérních plánů, opatření na podporu sladování pracovního a soukromého života či postupů při náboru, a to v souladu s výše uvedenými dokumenty. Dále také zvyšovat kvalitu prostředí vysokých škol zaváděním opatření proti sexuálnímu obtěžování a dalším projevům nevhodného chování.

S ohledem na prioritní cíl č. 5 – Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace – ministerstvo plánuje spolupracovat s vysokými školami na realizaci dílčích cílů a opatření „Akčního plánu rozvoje lidských zdrojů pro výzkum, vývoj a inovace a genderové rovnosti ve výzkumu, vývoji a inovacích v ČR na léta 2018 až 2020“ spočívajících v zavádění strukturálních reforem institucionálního prostředí vysokých škol za účelem vytvoření mezinárodně konkurenceschopného prostředí pro rozvoj excelentních vědeckých kariér a zohlednit kulturní a institucionální změnu pro genderovou rovnost jakožto kritérium hodnocení vysokých škol pro účely poskytování institucionální podpory na jejich dlouhodobý koncepční rozvoj.

UMPRUM chce v roce 2019 položit základy pro zmapování stávající situace v oblasti genderové rovnosti a nastavení jejího zajištění, neboť genderová rovnost se průřezově promítá do všech prioritních oblastí Dlouhodobého záměru UMPRUM.

SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK V TEXTU PRDZ

AGS – Akademická grantová soutěž

ERA – European Research Area

OVM – Orgán veřejné moci

SGS – Studentská grantová soutěž

UVŠ – Umělecké VŠ

VaV – Věda a výzkum

VŠKP – Vysokoškolská kvalifikační práce (bakalářská, diplomová, disertační)

UUM

PRR

UUM